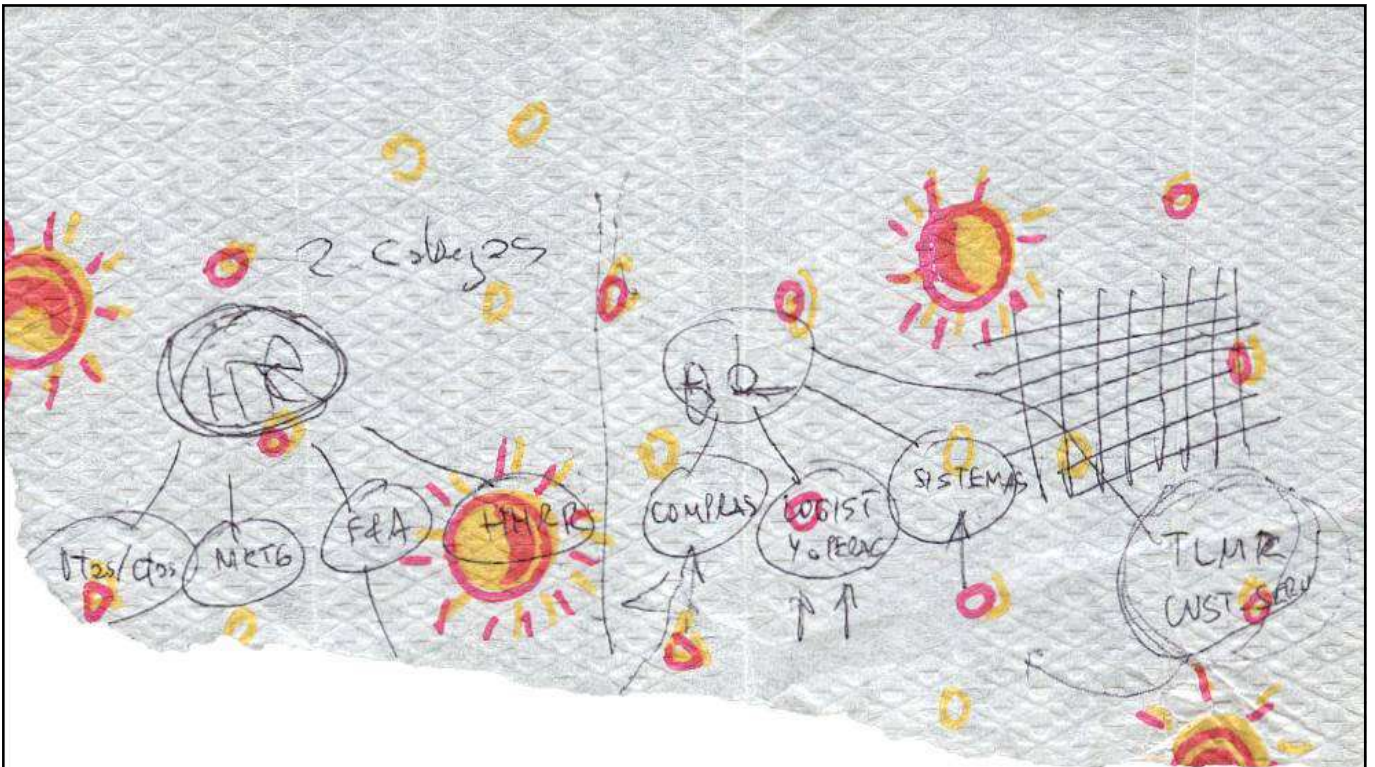
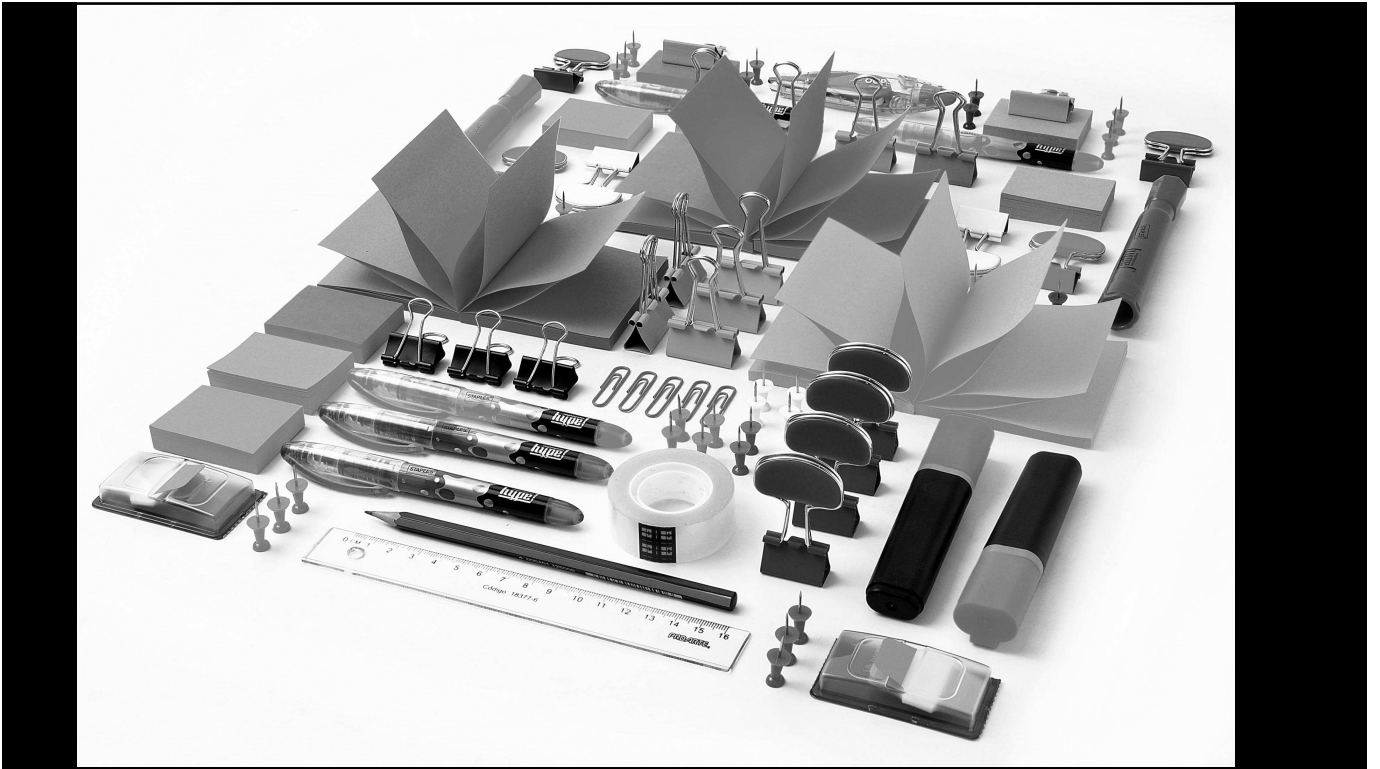



Los futuros líderes necesitan comunicar bien





44 años 2 hijos adolescentes Ex-economista Ex-nerd

Política de Compras en Office Net



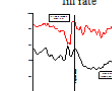
1

Perfil de la Empresa

- ON vendía equipos no estratégicos para oficina, desde papel y clip hasta café, pizarras o móviles.
- No tiene locales al público y tiene un solo depósito en Barrnas.
- Vendía a más de 7000 empresas por mes, y ninguna representaba más del 1% de la venta total.

2

Evolución de los días en stock y fill rate



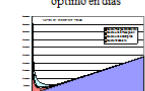
3

Primera etapa

- **Business Plan:** una persona imprimiendo y mandando OC por día.
- Rutina de Compras Semanal.
- Objetivo: un mes (o más en SKUs de alta rotación) de stock en todos los productos.

4

Cómo calcular el nivel de stock óptimo en días



5

Medida de la calidad del stock: Amarillas

- Consiste en calcular, en base a una muestra diaria, la cantidad de productos solicitados por nuestros clientes que no pudieron ser provistos.

6

Resultados de la primera etapa

- El sistema funcionaba, pero el fill rate es errático.
- Crisis periódicas de stock asociadas al crecimiento.
- Acumulación de sobrestock excesivos sin política clara de devoluciones.

7

Segunda etapa

- Utilización de las estadísticas que genera el sistema para la recompra, revisadas por un Ejecutivo de Compras.
- El objetivo pasa a ser el FR: 95% en lugar de 1 mes de stock.
- En algunos SKUs se hace sobreestimar al sistema, por mayor seguridad.

8

Cómo calcula nuestro sistema

- Supone que la empresa no está en constante crecimiento, por lo que pide en base a un promedio de venta de los últimos meses, dándole más importancia al último.
- Esto se resuelve automáticamente siempre que el ritmo de crecimiento sea parjo.

9

Qué hay que comprar según nuestro sistema

- Divide la compra en dos partes:

10

Qué es la Orden Mínima de Recompra

- Es lo que se solicita a un proveedor algún producto, y cómo llega, al menos, un día, o se generaliza.
- Entonces, para no perder en stock antes de hacer el siguiente pedido, se debe comprar por lo menos la cantidad suficiente que sea Lead Time (LT).
- Se calcula así: $Orden\ Mínima = Demanda\ Promedio \times LT$
- Si el tiempo de tránsito lo mismo, nuestro sistema recomendará comprar automáticamente la misma mínima de recompra. Entonces, habrá un ciclo de compra siempre para cada proveedor, basado en su LT, según compra en contra una OC nueva.

11

Y el Inventario de Seguridad?

- Hace el total lo mismo que el mes anterior, por lo que siempre hay diferencia entre el inventario y el consumo del mes.
- Cuando aparece alguna venta diferente a la que, como norma, el mes siguiente sea diferente a la anterior.
- Entonces si en julio hubo un consumo promedio de 1773 y el consumo real fue de 201, el mes siguiente pondremos el 2099. Así de 19 unidades.
- Para este inventario siempre (normalmente) en el 95% de los casos se tendrá cubierto 2.1 o lo que se llaman 2.1 días de stock en la misma mínima de recompra.

12

Factor de Seguridad: el 2,1 no es un invento

Factor de Seguridad	Porcentaje de Stock Disponible
0.0	0.00
0.5	0.19
1.0	0.24
1.5	0.29
2.0	0.33
2.1	0.34
2.5	0.38
3.0	0.43
3.5	0.47
4.0	0.50
4.5	0.53
5.0	0.56
5.5	0.58
6.0	0.60
6.5	0.62
7.0	0.64
7.5	0.66
8.0	0.68
8.5	0.70
9.0	0.72
9.5	0.74
10.0	0.75

13

El Nivel de Reorden

Nivel de reorden = orden mínima + inventario de seguridad


Un ejemplo de la vida real:

SKU	Demanda Promedio	LT (días)	Orden Mínima	Inventario de Seguridad	Nivel de Reorden
1001	100	10	1000	200	1200
1002	200	5	1000	100	1100
1003	50	20	1000	500	1500
1004	150	15	1000	300	1300
1005	300	10	1000	150	1150
1006	75	25	1000	750	1750
1007	120	18	1000	400	1400
1008	250	12	1000	200	1200
1009	60	22	1000	600	1600
1010	180	16	1000	300	1300

14

Ventas vs. Nivel de Reorden

- El nivel de reorden solo responde a la venta cuando esas ventas aumentan abruptamente.



15

Resumen

- En resumen, lo ideal (el nivel de reorden) es comprar lo mínimo indispensable (la orden mínima de recompra) con cierto nivel de tranquilidad (el inventario de seguridad).

16

Conclusión

- Nuestro sistema va a recomendar una compra cuando el stock de un SKU sea menor al nivel de reorden, y va a comprar tanto como para llegar nuevamente a ese nivel.

17

Caso Especial

- Si el inventario de seguridad fuera cero (las ventas son constantes), cada vez que se compra se estaría comprando lo necesario hasta la siguiente compra.

18

Entrevisto Cientos de Personas

**Una de las mayores herramientas
para construir mejores líderes**

**Una de las mayores herramientas
para construir mejores líderes**

LA CAPACIDAD DE COMUNICAR

Gracias.

leo@staples.com.ar